

**STRATEGI PENGUATAN KELEMBAGAAN KELOMPOK TANI PADA USAHATANI
JAGUNG PIPILAN DESA PENYANDINGAN KECAMATAN SOSOH BUAY RAYAP
KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

Suryanawati⁽¹⁾, Abdul Jabar Aswad⁽²⁾

⁽¹⁾Dosen Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Baturaja Universitas

⁽²⁾ Mahasiswa (S1) Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Baturaja Universitas
Jl. Ratu Penghulu Karang Sari No. 02301, OKU, Sumatra Selatan, telp/fax (0735) 326122
E-mail : s.yana18@yahoo.co.id

ABSTRACT

Strategy for Institutional Strengthening of Farmer Group in Pipilan Maize Farming District of Sosoh Buay Rayap Sub District Ogan Komering Ulu Regency. Method research this is survey method. P l a m b l a n u n t i l l u s e m e t o d e r a n d o m p l a t e d b a l a n c e d (p r o p o r t i o n a t e r a n d o m s a m p l i n g) , s a m p l e s t a k e n t h a t i s g r o u p f a r m e r s . D a t a t y p e u s e d i n r e s e a r c h t h i s i n c l u d i n g d a t a p r i m a r y a n d s e c o n d a r y . D a t a p r o c e s s i n g m e t h o d u s i n g S W O T M a t r i x A n a l y s i s . W h e r e S W O T M a t r i x i s a c o m b i n a t i o n o f I F A S a n d E F A S f a c t o r s s o a s t o f o r m a s t r a t e g i c i . U n k n o w n i n t e r n a l f a c t o r s s u c h a s t h e s t r e n g t h (m e m i l i k i c l o s e n e s s r e l a t i o n s h i p f e l l o w m e m b e r g r o u p s , i n t h e s a l e o f c r o p s a n d k Q u a l i t y o f r e s u l t s j a g u n g g o o d) a n d w e a k n e s s (t i n g k a t e d u c a t i o n m e m b e r g r o u p s t i l l l o w , k u r a n g n y a f u n d i n d e v e l o p m e n t f a r m i n g a n d t e c h n o l o g y s t i l l t r a d i t i o n a l) . A n d e x t e r n a l i e o p p o r t u n i t i e s (a f u n d e r s a d r o d i h a r v e s t s y s t e m , t h e t r a i n i n g b y P P L a n d m a r k e t d e m a n d f o r c o r n i s h i g h e n o u g h) , a n d t h r e a t s (l a n d f o r m a i z e f a r m i n g o w n e d b y t h e g o v e r n m e n t , t h e e x i s t e n c e o f p e s t a n d w e a k c o o p e r a t i o n i n g r o u p o r g a n i z i n g) . A n d s t r a t e g y o f i n s t i t u t i o n a l s t r e n g t h e n i n g o f f a r m e r g r o u p t h a t i s S O s t r a t e g y (m r e t a i n t r u s t o f t h e i n v e s t o r s ' d i s t r i b u t o r s s a p r o d i t h a t h a s b e e n t h e r e t o h e l p i n a c t i v i t i e s k e e p w o r k i n g c o r n p i p i l a n , m i n g k a t k a n r e s u l t s p r o d u c t i o n b e m o r e g o o d a g a i n . a n d A d d i n g a n d m a i n t a i n q u a l i t y c o r n t o b e a b l e m e e t d e m a n d m a r k e t) , S T s t r a t e g y (m r e t a i n l a n d a s m a n a g e m e n t f a r m i n g c o r n i n t o m a j o r i t y i n c o m e m a i n s t a y s o c i e t y f o r t h e g o v e r n m e n t s t i l l g i v e p e r m i s s i o n l a n d f o r u s e d , e n h a n c e d c o n t r o l i n p r e v e n t i o n a t t a c k p e s t o n f a r m i n g c o r n a n d m e m b a n g u n c o o p e r a t i o n i n d o a c t i v i t i e s k e e p w o r k i n g c o r n t o b e o r g a n i z e d w i t h g o o d) , s s t r a t e g y W O (o p t i m a l i z a t i o n c o o p e r a t i o n b e t w e e n m e m b e r g r o u p i n c a p i t a l f o r i m p r o v e a m o u n t p r o d u c t i o n c o r n , m t a k e a d v a n t a g e o f t r a i n i n g e x t e n s i o n o f e x i s t i n g u s e f o r a d d i n s i g h t a n d k n o w l e d g e f o r m e m b e r g r o u p s a n d m s e u p a y a k a n e x i s t e n c e m a c h i n e d r y i n g f o r q u a l i t y c o r n s i g n i n s t a n d a r d i z a t i o n) , a n d s t r a t e g y W T (m e n g a d a k a n m e n t o r i n g p r o g r a m a n d c o u n s e l i n g o n r o u t i n e a c c o m p a n i e d w i t h d e m o n s t r a t i o n s o c o u l d i m p r o v e a b i l i t y m e m b e r g r o u p f a r m i n g , d o i n g a c t i v i t i e s p r e v e n t i o n f r o m p e s t s t h a t a t t a c k u s e s t u n b a t t e r y i s g l u e d i n a r o u n d f e n c e u s e m i n i m i z e s p e n d i n g f u n d s a n d m e m p e r k u a t o r g a n i z i n g g r o u p w i t h r e g u l a t i o n s t e w a r d s h i p o n f u t u r e s a n d c o o p e r a t e f o r s u b m i s s i o n h e l p f o r m)

Keyword : *Corn Peeling, Farmer Group, Strategy, Strengthening*

PENDAHULUAN

Sektor pertanian sesungguhnya dapat menjadi strategi untuk *recovery* sekaligus memberikan landasan bagi perkembangan sektor riil dari krisis ekonomi yang dialami Indonesia semenjak tahun 1997. Hal ini dibuktikan oleh daya hidupnya yang tinggi, ketika sektor-sektor lain ambruk. Salah satu ciri khas usaha pada sektor pertanian adalah

melibatkan begitu banyak orang dengan pemilikan sumber daya dan keterampilan yang rendah, serta *network* yang kurang mendukung, khususnya untuk memasuki ekonomi modern saat ini. Salah satu upaya yang dapat dilakukan untuk pengembangan *network* tersebut adalah melalui strategi pendekatan kelembagaan (Syahyuti, 2003).

Secara umum, kinerja ekonomi pedesaan yang didominasi usaha pertanian dan

peternakan cenderung lemah, salah satunya diindikasikan oleh rendahnya kapasitas kelembagaannya. Hal ini disebabkan antara lain oleh pelaksanaan program pembangunan pertanian tidak berbasiskan kelembagaan lokal yang telah ada, sehingga kondisinya semakin memudar. Introduksi kelembagaan dari luaryang terasa asing bagi masyarakat berimplikasi pada lemahnya partisipasi masyarakat dalam kelembagaan tersebut. Akibatnya, partisipasi masyarakat secara keseluruhan lemah dalam aktifitas pembangunan.(Syahyuti, 2003)

Kelompok - kelompok dipedesaan terbentuk karena adanya ikatan yang didasarkan pada kesamaan usaha, mempunyai tujuan mengelola usahataniya atas dasar kebersamaan dan pemenuhan sarana usaha. Pembentukan kelompok ini dapat mendorong tumbuhnya kepekaan, kreatifitas, inovasi, motivasi, solidaritas dan rasa tanggung jawab serta partisipasi anggota. Hal ini sejalan dengan pernyataan Lala dan Tonny (2007) kelompok tani merupakan kelembagaan masyarakat dipedesaan yang terbentuk karena adanya interaksi komunitas serta adanya pola kehidupan sejenis.

Gambaran keberadaan kelompok tani di Kabupaten OKU induk umumnya memiliki kegiatan di sektor perkebunan dan tanaman pangan. Sektor perkebunan karet dan pertanian jagung untuk wilayah Kabupaten OKU induk ini tidak dapat dipisahkan karena kedua kegiatan ini merupakan mayoritas mata

pencarian dan sumber pendapatan bagi keluarga kelompok tani.

Pada tahun 2016 Kabupaten OKU induk memiliki luas lahan usahatani jagung 4.302 hektar dengan hasil produksi 23.665 ton. (BPS Kabupaten OKU, 2016). Data ini menunjukkan bahwa aktivitas usahatani jagung cukup banyak dilakukan oleh masyarakat dalam menjalankan aktivitas sebagai petani.

Petani di Desa Penyandingan Kecamatan Sosoh Buay Rayap ini dalam melakukan aktivitas usahataniya tergabung dalam wadah kelompok tani. Pada awalnya usahatani masyarakat Desa Penyandingan ini dibidang perkebunan karet. Namun sejak adanya tanah omiba yang disewakan milik pemerintahan militer yang diperbolehkan untuk melakukan kegiatan usahatani dengan catatan apabila tanah tersebut nantinya ingin digunakan atau diambil kembali oleh pemerintah militer mereka harus siap kapan pun dan tanpa ganti rugi. Hingga sekarang selain kebun karet, kelompok tani Desa Penyandingan juga mempunyai usahatani jagung pipilan dalam peningkatan ekonomi keluarga. Hal tersebut terlihat dari adanya berbagai kelompok tani sebagaimana di Desa Penyandingan Kecamatan Sosoh Buay Rayap Kabupaten OKU. Data desa Penyandingan menunjukkan bahwa sampai sekarang tercatat ada 5 kelompok tani masyarakat sebagaimana Tabel 1.

Tabel 1. Kelompok Tani Usahatani Jagung di Desa Penyandingan Kecamatan Sosoh Buay Rayap

No	Nama Kelompok	Ketua	Jumlah Anggota
1	Mergam Makmur	Sufri Izairin	25
2	Tani Makmur	A. Rivai	25
3	Karya Tani	Mirda Habson	25
4	Panca Usaha	Hipron Hud	25
5	Melati Putih	Novitra Jonsi	25
Jumlah			125

Sumber: Observasi Pendahuluan di Desa Penyandingan, 2017

Pengelolaan dan pemberdayaan kelompok tani usaha tani jagung pipilan di Desa Penyandingan Kecamatan Sosoh buay Rayap masih bersifat kolektif dimana setiap anggota dalam melakukan kegiatan usahatani

jagung pipilan masing-masing secara individu. Kelompok terkesan aktif jika ada program bantuan dari pemerintah saja. Dalam hal inilah muncul ketertarikan untuk mengadakan penelitian lebih lanjut tentang bagaimana

Strategi Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani Pada Usahatani Jagung Desa Penyandingan Kecamatan Sosoh Buay Rayap Kabupaten OKU ini.

METODE PENELITIAN

Penelitian ini telah dilaksanakan di Desa Penyandingan Kecamatan Sosoh Buay Rayap Kabupaten Ogan Komering Ulu Provinsi Sumatera Selatan. Metode yang digunakan pada penelitian ini adalah metode survei yaitu penelitian yang mengambil sampel dari suatu populasi dan menggunakan quesioner sebagai alat pengumpulan data. Metode penarikan contoh yang digunakan adalah acak berlapis berimbang (*proportionate random sampling*) yaitu strategi pengambilan sampel yang digunakan saat populasi terdiri dari beberapa subkelompok. Jumlah peserta dari masing-masing subkelompok ditentukan oleh jumlah mereka relatif terhadap keseluruhan populasi. Contoh pada penelitian ini adalah 25 orang petani dari jumlah populasi sebanyak 125 petani jagung pipilan. Disamping itu selain

sampel kelompok tani, juga dimasukkan *stakeholders* dari usahatani jagung pipilan ini yakni terdiri dari: 1 orang staf Dinas Pertanian, 1 orang staf UPTD pertanian Kecamatan Sosoh Buay Rayap, 1 orang penyuluh pertanian, dan 2 orang pedagang pengumpul. Jadi secara keseluruhan diambil sebanyak 30 sampel. Untuk menjawab rumusan masalah yaitu menggunakan analisis matrik SWOT. Dimana matrik SWOT adalah penggabungan faktor IFAS dan faktor EFAS sehingga membentuk suatu strategi. Adapun faktor IFAS dan faktor EFAS yang terkait dengan penguatan kelompok tani usahatani jagung. Langkah selanjutnya setelah diperoleh analisis mengenai kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman pada kelompok tani usahatani jagung di Desa Penyandingan Kecamatan Sosoh Buay Rayap Kabupaten Ogan Komering Ulu yaitu sebagai berikut :

- 1. Menentukan Faktor IFAS dan EFAS**
 - a. Faktor IFAS (*Internal Faktor Analysis Strategy*).

Tabel 2. Faktor IFAS

Kekuatan (<i>Strenghts</i>)	Kelemahan (<i>Weakness</i>)
1.	1.
2.	2.

- b. Faktor EFAS (*Eksternal Faktor Analysis Strategy*).

Tabel 3. Faktor EFAS

Peluang (<i>Opportunitis</i>)	Ancaman (<i>Treaths</i>)
1.	1.
2.	2.

2. Menghitung pembobotan Faktor IFAS dan EFAS

Tabel 4. Bobot Faktor IFAS

IFAS	Bobot	Rating	Skor
Kekuatan			
1.			
2.			
Kelemahan			
1.			
2.			
Jumlah			

Tabel 5. Bobot Faktor EFAS

IFAS	Bobot	Rating	Skor
Peluang			
1.			
2.			
Ancaman			
1.			
2.			
Jumlah			

Keterangan:

Rating : diisi oleh responden dengan menggunakan kuisioner.

Bobot : Faktor rating.

Jumlah rating.

Skor : Rating x Bobot.

3. Menentukan Grand Strategi

		KUAT	RATA-RATA	LEMAH
		4,0	3,0	2,0
TINGGI	4,0	I Pertumbuhan	II Pertumbuhan	III Penciutan
	Total Skor Faktor SEDANG	IV Stabilitas	V Pertumbuhana	VI Penciutan
	Strategi Eksternal	2,0	Stabilitas	
RENDAH	1,0	VII Pertumbuhan	VIII Pertumbuhan	IX Likuidasi

Gambar 1. Matrik Internal Eksternal

Keterangan:

- I : Strategi konsentrasi melalui integrasi vertikal.
- II : Strategi konsentrasi melalui integrasi horizontal.
- III : Strategi turn around.
- IV : Strategi stabilitas (hati-hati).
- V : Strategi konsentrasi melalui integrasi horizontal atau stabilisasi (tidak ada perubahan terhadap laba).
- V : Strategi divertasi.
- VII : Strategi diversifikasi konsentrik.
- VIII : Strategi diversifikasi konglomerat
- IX : Strategi likuiditas (tidak berkembang)

Setelah mengumpulkan informasi yang berpengaruh terhadap kelangsungan dalam kelembagaan kelompok tani usahatani jagung di Kecamatan Sosoh Buay Rayap Kabupaten Ogan Komering Ulu, tahap selanjutnya adalah memanfaatkan informasi tersebut kedalam rumusan strategi. Untuk memudahkan analisis SWOT diperlukan matrik SWOT. Matrik SWOT akan mempermudah merumuskan

berbagai strategi yang perlu dijalankan dengan cara mengelompokan masing-masing problem. Variabel yang digunakan dalam analisis strategi penguatan adalah analisis SWOT. Memanfaatkan semua informasi tersebut dalam model – model kuantitatif perumusan strategi. Model yang digunakan adalah matrik SWOT (*strength, weakness, opportunity, treaths*). Matrik ini menggambarkan dengan jelas peluang dan ancaman internal yang dihadapi oleh perusahaan atau petani dan sesuai dengan kekuatan dan kelemahan yang dimilikinya. Matrik ini menghasilkan empat sel alternatif strategis, yaitu:

1. Strategi SO (*strength-opportunity*)

Strategi berdasarkan jalan pikiran petani, yaitu dengan memanfaatkan seluruh kekuatan untuk memanfaatkan peluang sebesar-besarnya.

2. Strategi ST (*strength-treaths*)

Strategi dalam menggunakan kekuatan yang dimiliki petani untuk mengatasi ancaman.

3. Strategi WO (*weakness-opportunity*)

Strategi ini diterapkan berdasarkan pemanfaatan peluang yang ada dengan cara meminimalkan kelemahan yang ada.

4. Strategi WT (*weakness-treaths*)

Strategi ini didasarkan pada kegiatan yang bersifat defensive (bertahan) dan meminimalkan kelemahan yang ada serta menghindari ancaman.

4. Menentukan Strategi Matriks Analisis SWOT

IFAS / EFAS	STRENGTH (S) Daftar semua kekuatan yang dimiliki.	WEAKNESS (W) Daftar semua kelemahan yang dimiliki.
Opportunities (O) Daftar semua peluang yang dapat diidentifikasi.	Strategi SO Gunakan semua kekuatan yang dimiliki untuk memanfaatkan peluang yang ada.	Strategi WO Atasi semua kelemahan dengan memanfaatkan peluang yang ada.
Threats (T) Daftar semua ancaman yang dapat diidentifikasi.	Strategi ST Gunakan semua kekuatan untuk menghindari dari semua ancaman.	Strategi WT Tekan semua kelemahan dan cegah semua ancaman.

Gambar 2. Strategi matrik analisis SWOT

HASIL DAN PEMBAHASAN

Strategi Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani Usahatani Jagung Pipilan

Untuk mengetahui strategi penguatan pada kelembagaan usahatani dilakukan dengan analisis SWOT (*Strenght, Weakness, Opportunity, Threats*). Dengan teknis analisis SWOT ini secara efektif dapat membantu untuk menstruktur masalah dengan menganalisis faktor-faktor internal dan faktor-faktor eksternal yang berkembang serta dihadapi oleh kelembagaan kelompok tani di Desa Penyandingan Kecamatan Sosoh Buay Rayap Kabupaten Ogan Komering Ulu, maka dapat beberapa kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang benar-benar dialami dan dihadapi oleh petani usahatani jagung pipilan.

1. Faktor IFAS (*Internal Factor Analysis Strategy*)

Faktor internal merupakan faktor yang berasal dari dalam diri kelompok itu sendiri. Adapun faktor-faktor internal di Desa Penyandingan adalah sebagai berikut:

a. Kekuatan (*Strengths*)

Kekuatan merupakan kondisi kekuatan yang terdapat dalam organisasi yang ada. Kekuatan yang dianalisis merupakan faktor yang terdapat dalam tubuh organisasi itu sendiri. Kekuatan yang terdapat pada kelembagaan kelompok tani di Desa Penyandingan dapat dideskripsikan sebagai berikut :

1. Memiliki keeratan hubungan sesama anggota kelompok

Kepercayaan diantara pengurus dan anggota kelompok yang masih kental dikarenakan mereka berasal dari satu desa dapat menjadi satu kekuatan untuk melakukan kegiatan bersama dalam memajukan usaha para anggota kelompok. Jejaring yang telah dimiliki kelompok seperti jaringan penjualan hasil yang sudah terbangun, akan lebih efektif bila memiliki kelompok kuat dan terencana. Norma-norma aturan yang telah melembaga dan mengikat dalam usahatani merupakan salah satu modal sosial yang dapat dikembangkan melalui kelompok.

2. Mudah dalam penjualan hasil panen jagung pipilan

Banyaknya pedagang yang selalu siap menampung berapa pun jumlah hasil panen jagung pipilan membuat petani tidak lagi sulit mencari pembuangan hasil panen mereka. Hal inilah yang membuat petani antusias dalam melakukan kegiatan usahatani jagung pipilan dikarenakan mudah dalam penjualan hasil panen mereka.

3. Kualitas hasil jagung baik

Penggunaan benih yang baik akan memicu hasil yang baik pula, begitu pun anggota kelompok tani dengan benih jenis jagung super hibrida BISI-18 akan menghasilkan kualitas jagung yang baik. Dengan demikian hasil panen jagung pipilan sudah mampu untuk bersaing di pasaran dengan kualitas baik.

b. Kelemahan (*Weakness*)

Kelemahan merupakan kondisi kelemahan yang terdapat dalam organisasi yang ada. Kelemahan yang di analisis merupakan faktor yang terdapat dalam tubuh organisasi itu sendiri. Kelemahan yang ditemukan pada kelompok tani jagung di Desa Penyandingan dapat di deskripsikan:

1. Tingkat pendidikan anggota kelompok masih rendah

Tingkat pendidikan anggota yang relatif rendah membuat pengetahuan mereka akan cara pengolahannya hanya berdasarkan pengalaman yang pernah di alami. Sedangkan penyelesaian masalah seperti penyakit pada tanaman jagung lebih kepada mencoba-coba berdasarkan pengalaman hingga kurang terencana dengan baik.

2. Kurangnya dana dalam pengembangan usahatani

Kurangnya dana dalam pengembangan usahatani dikarenakan dana yang digunakan dalam berusaha tani adalah dana swadaya, dan juga dikarenakan tidak adanya koperasi tani ataupun pinjaman bank khusus untuk usahatani.

3. Teknologi masih tradisional

Dikarenakan belum memiliki teknologi yang memadai seperti misalnya mesin pengeringan. Umumnya kelompok tani di Desa Penyandingan ini dalam sistem pengeringan masih menggunakan sinar matahari. Penjemuran jagung pipilan dengan menggunakan sinar matahari ini masih mengandung kadar air yang cukup tinggi. Secara lebih rinci faktor IFAS dapat dilihat pada Tabel 6 berikut :

Tabel 6. Analisis Faktor Kekuatan dan Kelemahan

Kekuatan (<i>Strenght</i>)	Kelemahan (<i>Weakness</i>)
1. Memiliki keeratan hubungan sesama anggota kelompok	1. Tingkat pendidikan anggota kelompok yang masih rendah
2. Mudah dalam penjualan hasil panen jagung pipilan	2. Kurangnya dana dalam pengembangan usahatani
3. Kualitas hasil jagung baik	3. Teknologi masih tradisional

Sumber : Analisis Data Primer, 2017.

3. Faktor EFAS (*Eksternal Analysis Factor Strategy*)

Faktor eksternal merupakan faktor yang berasal dari luar kelompok. Adapun faktor-faktor eksternal dalam Lembaga kelompok tani di Desa Penyandingan adalah sebagai berikut:

a. Peluang (*Opportunities*)

Peluang merupakan kondisi peluang berkembang dimasa datang yang terjadi. Kondisi yang terjadi merupakan peluang dari luar organisasi itu sendiri misalnya kebijakan pemerintah, kondisi lingkungan sekitar. Faktor peluang dalam strategi penguatan kelembagaan kelompok tani di Desa Penyandingan dapat dideskripsikan :

1. Adanya Pemodal Saprodi sistem Bayar Panen

Dengan adanya pemodal saprodi sistem bayar panen pada anggota kelompok tani maka secara otomatis anggota kelompok tani dalam melakukan kegiatan usahatani jagung pipilan ini tidak terkendala, karena dengan adanya pemodal saprodi maka anggota kelompok tani tidak perlu khawatir akan masalah pupuk, dan obat-obatan yang sangat dibutuhkan bagi tanaman jagung pipilan ini.

2. Adanya Pelatihan Oleh petugas penyuluh lapangan

Dengan adanya program pengembangan dari pemerintah khususnya instansi terkait membuat PPL siap melakukan bimbingan untuk membantu dalam penguatan kelompok tani melalui usaha-usaha pertanian

masyarakat. Peluang bimbingan PPL dapat ditangkap oleh kelompok tani guna mengetahui cara penguatan kelompok, peningkatan mutu dan peningkatan produksi. Dalam proses bimbingan ini juga dapat menyerap pengetahuan tentang cara tepat memanfaatkan kekuatan dan peluang yang ada.

3. Permintaan pasar terhadap jagung cukup tinggi

Kemudahan petani dalam memasarkan jagung yang telah siap panen menunjukkan bahwa permintaan akan jagung di Desa Penyandingan Kecamatan Sosoh Buay Rayap cukup tinggi. Permintaan jagung dari para tengkulak juga selalu ada terutama saat musim panen berlangsung. Dan salah satu faktor yang menjadikan permintaan pasar meningkat dikarenakan jagung merupakan kebutuhan pakan ternak bagi industri peternakan unggas.

b. Ancaman (*Threats*)

Ancaman merupakan kondisi yang mengancam dari luar. Ancaman ini dapat mengganggu organisasi itu sendiri. Berbagai bentuk ancaman yang dialami oleh kelompok tani di Desa Penyandingan dapat dideskripsikan :

1. Lahan untuk usahatani jagung milik pemerintah

Anggota kelompok tani melakukan kegiatan usahatani jagung pipilan ini dalam kepemilikan lahannya yakni sewa tanah omiba milik pemerintah militer. Hal ini tentu menjadi ancaman bagi petani karena jika sewaktu-waktu tanah tersebut digunakan atau diambil

kembali oleh pihak pemerintah militer maka petani harus siap dan tanpa ada ganti rugi pada petani.

2. Adanya serangan hama

Permasalahan yang masih tinggi bagi anggota kelompok tani jagung pipilan di Desa Penyandingan ini diantaranya tentang serangan Hama. Hal tersebut juga menurunkan kualitas baik dari segi tanaman ataupun buah yang dihasilkan. Penanggulangan hama penyakit belum optimal disebabkan kondisi sumberdaya manusia pengelola usahatani jagung kurang mendapatkan informasi yang tepat dalam penanganan masalah hama. Jenis hama selalu berganti-ganti, dalam masa penebaran biji yakni semut dan burung, saat berkembang dan tumbuhnya daun yakni belalang dan ulat, kemudian ketika mulai berbuah tikus dan monyet. sehingga masih perlu penelitian terlebih dahulu untuk pengendaliannya. Serangan hama penyakit sering terjadi ketika

tanaman sudah mulai berbuah atau pada saat masa produktifnya. Oleh sebab itu, petani banyak dirugikan karena serangan hama.

3. Masih lemahnya kerjasama dalam pengorganisasian kelompok

Lemahnya kerjasama dalam pengorganisasian kelompok disebabkan anggota kelompok masih bersifat kolektif. Dalam melakukan proses kegiatan usahatani jagung pipilan anggota kelompok masing-masing bersifat individu, tidak ada pengelolaan manajemen usahatani bersama sebagaimana mestinya kerjasama di suatu pengorganisasian yang baik. Dengan lemahnya kerjasama kelompok juga akan berdampak pada lemahnya posisi tawar harga pada petani, oleh karena itu dapat mengancam pada penhasilan petani.

Secara lebih rinci faktor EFAS (*Eksternal Factor Analysis Strategy*) dapat dilihat pada Tabel 7 berikut:

Tabel 7. Analisis Faktor Peluang dan Ancaman.

Peluang (<i>Opportunity</i>)	Ancaman (<i>Threats</i>)
1. Adanya pemodal saprodi sistem bayar panen	1. Lahan untuk usahatani jagung milik pemerintah
2. Adanya pelatihan oleh petugas penyuluh lapangan	2. Adanya serangan hama
3. Permintaan pasar terhadap jagung cukup tinggi	3. Masih lemahnya kerjasama dalam pengorganisasian kelompok

Sumber : Analisis Data Primer 2017.

2. Rumusan Strategi Faktor IFAS dan EFAS

a. Analisis IFAS (*Internal Factor Analysis Strategy*)

Strategi IFAS merupakan rumusan analisis lingkungan internal. Matrik ini

memberikan rangkuman dan evaluasi kekuatan dan kelemahan utama dalam berbagai bidang pada kelompok tani.

Dapat diketahui bahwa jika diurutkan berdasarkan nilai ranting bahwa faktor kekuatan IFAS pada faktor memiliki :

Tabel 8. Analisis Faktor IFAS (*Internal Factor Analysis Strategy*)

IFAS	Rating	Bobot	Skor
Kekuatan			
1. Memiliki keeratan hubungan sesama anggota kelompok	3	0,30	0,90
2. Mudah dalam penjualan hasil panen jagung pipilan	3	0,30	0,90
3. Kualitas hasil jagung baik	3	0,30	0,90
Jumlah	9	0,90	2,70
Kelemahan			
1. Tingkat pendidikan anggota masih rendah	3	0,30	0,90
2. Kurangnya dana dalam pengembangan usahatani	3	0,30	0,90
3. Teknologi masih tradisional	3	0,30	0,90
Jumlah	9	0,90	2,70
Total			5,40
Rata-rata			2,70

Sumber : Analisis Data Primer 2017.

b. Analisis Faktor EFAS (*Eksternal Factor Analysis Strategy*)

Analisis faktor strategi eksternal difokuskan pada kondisi yang ada dan kecenderungan yang muncul dari luar. Setelah mengetahui faktor-faktor strategi eksternal,

selanjutnya susun tabel faktor-faktor strategi eksternal. *Eksternal Factor Analysis Strategy* (EFAS) yaitu kesimpulan analisis dari berbagai faktor eksternal yang mempengaruhi keberlangsungan suatu kegiatan sebagaimana Tabel 9 berikut :

Tabel 9. Analisis Faktor EFAS (*Eksternal Factor Analysis Strategy*)

IFAS	Rating	Bobot	Skor
Peluang			
1. Adanya pemodal saprodi sistem bayar panen	4	0,40	1,60
2. Adanya pelatihan oleh petugas penyuluh lapangan	3	0,30	0,90
3. Permintaan pasar terhadap jagung cukup tinggi	3	0,30	0,90
Jumlah	10	1,00	3,40
Ancaman			
1. Lahan untuk usahatani jagung milik pemerintah	3	0,30	0,90
2. Adanya serangan hama	3	0,30	0,90
3. Masih lemahnya kerjasama dalam pengorganisasian	3	0,30	0,90
Jumlah	9	0,90	2,70
Total			6,10
Rata-rata			3,05

Sumber : Analisis Data Primer 2017.

3. Diagram Matrik (*Grand Strategy*)

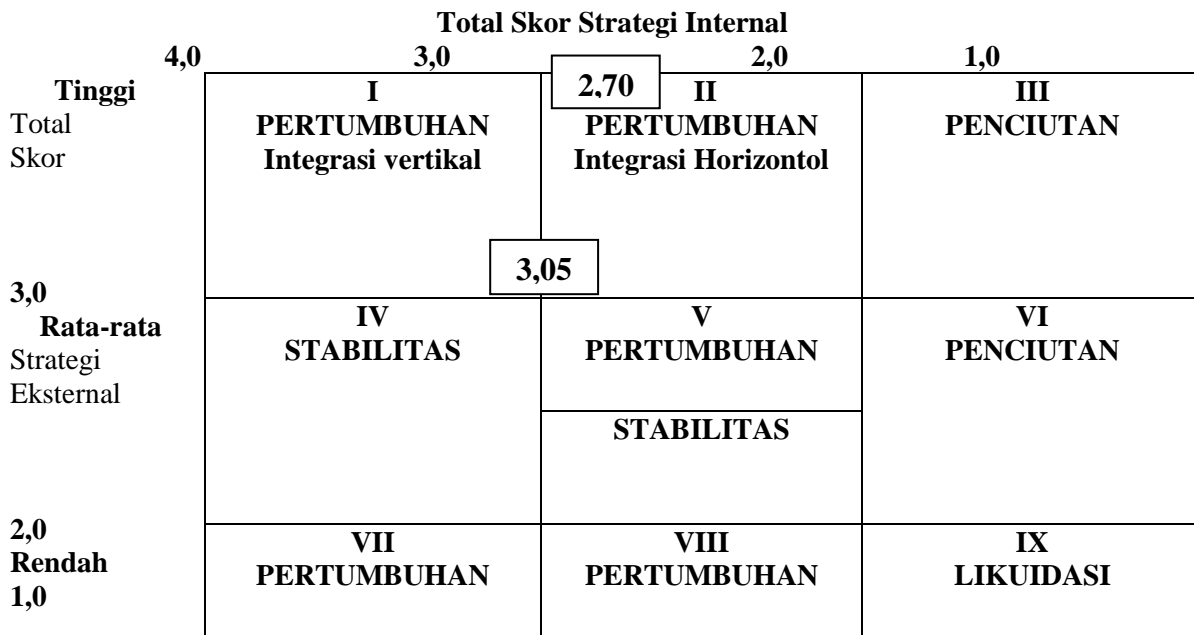
Pemetaan posisi kelembagaan kelompok tani usahatani jagung pipilan di Desa Penyandingan Kecamatan Sosoh Buay Rayap Kabupaten Ogan Komering Ulu dilakukan agar dapat memudahkan kelompok tani usahatani jagung pipilan dalam menentukan alternatif

strategi penguatan kelembagaan kelompok tani di Kecamatan Sosoh Buay Rayap Kabupaten Ogan Komering Ulu untuk menghadapi persaingan dan pertumbuhan bisnis usaha industri dimasa mendatang. Hasil yang diperoleh dari matrik IFAS dan EFAS digunakan untuk menyusun diagram

penempatan posisi dimanakah kelembagaan usahatani tersebut.

Nilai total rata-rata pada IFAS sebesar dan nilai rata-rata. Maknanya adalah meningkatkan permintaan konsumen akan

menambah pendapatan. Berdasarkan hasil pada perhitungan faktor IFAS dan EFAS ditentukan pada sel I yang didapat berupa pertumbuhan integrasi vertikal.



Gambar 3. Analisis Diagram Internal-Eksternal Matriks

Berdasarkan analisis faktor strategi internal diperoleh data bahwa kekuatan dari kelembagaan kelompok tani rata-rata adalah 3,31, sedangkan analisis faktor strategi eksternal menunjukkan rata-rata 3,05. Nilai rata-rata tersebut menunjukkan bahwa strategi penguatan berada pada kuadran I. Hal tersebut berarti harus ada upaya penguatan kelembagaan kelompok tani usahatani jagung yang dilakukan melalui integritas vertikal. Analisis diagram internal-eksternal matriks SWOT menunjukkan bahwa upaya penguatan kelembagaan kelompok tani dilakukan melalui peningkatan kemampuan setiap anggota kelompok serta mengaktifkan kembali sebagaimana sistem pengorganisasian suatu kelembagaan kelompok tani.

Analisis Matrik SWOT

Matrik SWOT merupakan langkah-langkah kongkrit yang sebaiknya dilakukan oleh kelompok tani usahatani jagung pipilan di Desa Penyandingan Kecamatan Sosoh Buay Rayap Kabupaten Ogan Komering Ulu dalam penguatan kelembagaan. Matrik ini menggambarkan dengan jelas peluang dan ancaman internal yang dihadapi oleh petani dan sesuai dengan kekuatan dan kelemahan yang dimilikinya. Berdasarkan dari grafik matrik maka dirumuskan alternatif strategi sebagai berikut :

Tabel 10. Analisis Strategi Matrik SWOT

IFAS	Strength (Kekuatan) 1. Memiliki keeratan hubungan sesama anggota kelompok 2. Mudah dalam penjualan hasil panen jagung pipilan. 3. Kualitas hasil jagung baik	Weakness (Kelemahan) 1. Tingkat pendidikan anggota kelompok masih rendah. 2. Kurangnya dana dalam pengembangan usahatani 3. Teknologi masih tradisional.
EFAS		
Opportunity (Peluang) 1. Adanya pemodal saprodi sistem bayar panen 2. Adanya pelatihan oleh PPL 3. Permintaan pasar terhadap jagung cukup tinggi.	Strategi S-O 1. Mempertahankan kepercayaan dari distributor pemodal saprodi yang telah ada agar membantu dalam kegiatan berusahatani jagung pipilan.(S1-O1) 2. Meningkatkan hasil produksi menjadi lebih baik lagi.(S3-O2) 3. Menambah dan mempertahankan kualitas jagung agar dapat memenuhi permintaan pasar. (S2,S3-O3)	Strategi W-O 1. Optimalisasi kerjasama antar anggota kelompok dalam permodalan untuk meningkatkan jumlah produksi jagung. (W2-O1) 2. Memanfaatkan pelatihan penyuluhan yang ada guna untuk menambah wawasan dan pengetahuan bagi anggota kelompok. (W1-O2) 3. Mengupayakan adanya mesin pengeringan agar kualitas jagung masuk dalam standarisasi. (W3-O3)
Threat (Ancaman) 1. Lahan untuk usahatani jagung milik pemerintah. 2. Adanya serangan hama 3. Masih lemahnya kerjasama dalam pengorganisasian kelompok.	Strategi S-T 1. Mempertahankan lahan sebagai pengelolaan usahatani jagung yang menjadi mayoritas penghasilan andalan masyarakat agar pemerintah masih memberikan izin lahan untuk digunakan.(S1-T1) 2. Meningkatkan pengontrolan dalam pencegahan serangan hama pada usahatani jagung.(S2-T2) 3. Membangun kerjasama dalam melakukan kegiatan berusahatani jagung agar terorganisasi dengan baik.(S3-T3)	Strategi W-T 1. Mengadakan program pendampingan dan penyuluhan secara rutin disertai dengan demonstrasi sehingga dapat meningkatkan kemampuan anggota kelompok tani.(W1-T1) 2. Melakukan kegiatan pencegahan dari hama yang menyerang menggunakan setrum aki yang direkatkan di sekeliling pagar guna meminimalkan pengeluaran dana. (W2-T2) 3. Memperkuat pengorganisasian kelompok dengan regulasi kepengurusan secara berjangka dan bekerjasama untuk pengajuan bantuan berupa mesin pengeringan dana pemerintah setempat. (W3-T3)

Dari penyusunan strategi matrik SWOT dihasilkan beberapa strategi, antara lain strategi yang dilakukan saat kekuatan berhadapan dengan kesempatan (strategi S-O) yang ada pada kelompok tani usahatani jagung pipilan adalah :

1. Mempertahankan kepercayaan dari distributor pemodal saprodi yang telah ada agar membantu dalam kegiatan berusahatani jagung pipilan
2. Meningkatkan hasil produksi menjadi lebih baik lagi
3. Menambah dan mempertahankan kualitas jagung agar dapat memenuhi permintaan pasar

Strategi yang dilakukan saat kekuatan yang ada pada kelompok tani bertemu dengan ancaman (strategi S-T) yaitu :

1. Mempertahankan lahan sebagai pengelolaan usahatani jagung yang menjadi mayoritas penghasilan andalan masyarakat agar pemerintah masih memberikan izin lahan untuk digunakan
2. Meningkatkan pengontrolan dalam pencegahan serangan hama pada usahatani jagung
3. Membangun kerjasama dalam melakukan kegiatan berusahatani jagung agar terorganisasi dengan baik

Strategi yang dilakukan saat lembaga kelompok tani berada dalam kelemahan bertemu dengan kesempatan (strategi W-O) yaitu :

1. Optimalisasi kerjasama antar anggota kelompok dalam permodalan untuk meningkatkan jumlah produksi jagung
2. Memanfaatkan pelatihan penyuluhan yang ada guna untuk menambah wawasan dan pengetahuan bagi anggota kelompok
3. Mengupayakan adanya mesin pengeringan agar kualitas jagung masuk dalam standarisasi

Strategi W-T (*Weakness-Threats*) adalah strategi yang disusun dengan cara meminimalkan kelemahan untuk menghindari ancaman. Strategi yang sesuai dengan

kelemahan yang dimiliki untuk mengatasi ancaman tersebut diantaranya :

1. Mengadakan program pendampingan dan penyuluhan secara rutin disertai dengan demonstrasi sehingga dapat meningkatkan kemampuan anggota kelompok tani
2. Melakukan kegiatan pencegahan dari hama yang menyerang menggunakan setrum aki yang direkatkan di sekeliling pagar guna meminimalkan pengeluaran dana
3. Memperkuat pengorganisasian kelompok dengan regulasi kepengurusan secara berjangka dan bekerjasama untuk pengajuan bantuan berupa mesin pengeringan dana pemerintah setempat

KESIMPULAN DAN SARAN

a. Kesimpulan

Strategi yang dapat diterapkan petani dalam penguatan kelembagaan kelompok tani usahatani jagung pipilan di Desa Penyandingan Kecamatan Sosoh Buay Rayap Kabupaten Ogan Komering Ulu yaitu :

1. Strategi SO (*Strength-Opportunity*) yaitu Mempertahankan kepercayaan dari distributor pemodal saprodi yang telah ada agar membantu dalam kegiatan berusahatani jagung pipilan, Meningkatkan hasil produksi menjadi lebih baik lagi dan menambah dan mempertahankan kualitas jagung agar dapat memenuhi permintaan pasar.
2. Strategi ST (*Strength-Threat*) yaitu mempertahankan lahan sebagai pengelolaan usahatani jagung yang menjadi mayoritas penghasilan andalan masyarakat agar pemerintah masih memberikan izin lahan untuk digunakan, meningkatkan pengontrolan dalam pencegahan serangan hama pada usahatani jagung dan membangun kerjasama dalam melakukan kegiatan berusahatani jagung agar terorganisasi dengan baik.
3. Strategi WO (*Weakness-Opportunity*) yaitu Optimalisasi kerjasama antar anggota kelompok dalam permodalan untuk meningkatkan jumlah produksi jagung, memanfaatkan pelatihan penyuluhan yang

ada guna untuk menambah wawasan dan pengetahuan bagi anggota kelompok dan mengupayakan adanya mesin pengeringan agar kualitas jagung masuk dalam standarisasi.

4. Strategi WT (*Weakness-Threat*) yaitu mengadakan program pendampingan dan penyuluhan secara rutin disertai dengan demonstrasi sehingga dapat meningkatkan kemampuan anggota kelompok tani, melakukan kegiatan pencegahan dari hama yang menyerang menggunakan setrum aki yang direkatkan di sekeliling pagar guna meminimalkan pengeluaran dana dan memperkuat pengorganisasian kelompok dengan regulasi kepengurusan secara berjangka dan bekerjasama untuk pengajuan bantuan berupa mesin pengeringan dana pemerintah setempat

b. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan di Kecamatan Sosoh Buay Rayap Kabupaten Ogan Komering Ulu maka penulis menyarankan bagi petani agar dapat mengatasi kelemahan, menjaga kekuatan dan memanfaatkan peluang serta meminimalkan ancaman dalam kelembagaan kelompok tani usahatani jagung di Kecamatan Sosoh Buay Rayap Kabupaten Ogan Komering Ulu.

DAFTAR PUSTAKA

- Badan Pusat Statistik, 2016. *statistik jagung indonesia 2016*. Badan pusat statistic Jakarta.
- Lala, M dan Ferdian Tonny. (2007) *Pengembangan Masyarakat dan Kelembagaan Pembangunan*. Departemen komunikasi dan Pengembangan Masyarakat, Sekolah Pascasarjana IPB. Bogor
- Syahyuti. (2003). *Transpormasi Kelembagaan Tradisional Untuk Kerakyatan Di Pedesaan*. Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian. Deptan. Bogor.

